

# 경 영 학 ( 9 급 )

(과목코드 : 140)

2025년 군무원 채용시험

응시번호 :

성명 :

1. 경제적 주문량(Economic Order Quantity: EOQ) 모형의 활용을 위한 기본 가정으로 가장 적절하지 않은 것은?

- ① 단위당 재고유지비용과 1회당 재고주문비용은 주문량과 관계 없이 일정함.
- ② 단위기간 중 수요량은 가변적이며 일정 및 연간 수요량 역시 미확정적임.
- ③ 재고조달기간(리드타임)은 일정함.
- ④ 구입단가는 주문량과 관계 없이 일정함.(수량 할인 없음)

2. 회계등식 또는 재무상태표 등식으로 적절한 것은?

- ① 자산 = 부채 + 자본
- ② 자산 + 비용 = 부채 + 자본 + 수익
- ③ 자산 = 자본 - 부채
- ④ 자본 = 자산 + 부채

3. 테일러(Taylor)의 과학적 경영관리법(Scientific Management)의 네 가지 원칙으로 적절하지 않은 것은?

- ① 절차의 표준화
- ② 과학적 선발 및 훈련
- ③ 효율적 과업수행
- ④ 창의력 향상을 위한 전문화

4. 투자에서 얻어지는 가치의 순증가분을 의미하는 개념으로 적절한 것은?

- ① 수익성지수                      ② 순현재가치
- ③ 내부수익률                    ④ 한계수익률

5. 마케팅 조사자료의 측정을 위한 4대 척도(Scale)의 종류로 가장 적절한 것은?

- ① 명목척도(Nominal), 서열척도(Ordinal), 등간척도(Interval), 비율척도(Ratio)
- ② 명목척도(Nominal), 정량척도(Quantitative), 등간척도(Interval), 서열척도(Ordinal)
- ③ 명목척도(Nominal), 정량척도(Quantitative), 정성척도(Qualitative), 서열척도(Ordinal)
- ④ 명목척도(Nominal), 서열척도(Ordinal), 정성척도(Qualitative), 비율척도(Ratio)

6. 소집단 네트워크와 효과성 기준을 연결한 것으로 가장 적절한 것은?

기준 네트워크		속도	정확성	리더의 등장	구성원 만족
㉠	체인형	보통	높음	보통	보통
㉡	체인형	빠름	높음	보통	높음
㉢	수레바퀴형	빠름	높음	보통	낮음
㉣	완전연결형	빠름	보통	높음	높음

- ① ㉠                                      ② ㉡
- ③ ㉢                                      ④ ㉣

7. 목표관리기법(MBO) 프로그램의 공통된 네 가지 요소로 적절하지 않은 것은?

- ① 목표 특수성                      ② 의사결정 참가
- ③ 명확한 기간                      ④ 분배적 정의

8. 기업의 소유주(주주, 채권자)와 대리인(경영자) 간의 관계에서 발생하는 대리인 비용(Agency Cost)으로 가장 적절한 것은?

- ① 관리비용(Management Cost), 투자손실(Investment Loss), 계약비용(Contract Cost)
- ② 감시비용(Monitoring Cost), 잔여손실(Residual Loss), 확증비용(Bonding Cost)
- ③ 감시비용(Monitoring Cost), 잔여손실(Residual Loss), 계약비용(Contract Cost)
- ④ 관리비용(Management Cost), 투자손실(Investment Loss), 확증비용(Bonding Cost)

9. 소비자들의 구매의사결정 과정으로 가장 적절한 것은?

- ① 문제인식 → 대안평가 → 정보탐색 → 구매결정 → 구매 후 행동
- ② 정보탐색 → 문제인식 → 대안평가 → 구매결정 → 구매 후 행동
- ③ 정보탐색 → 대안평가 → 문제인식 → 구매결정 → 구매 후 행동
- ④ 문제인식 → 정보탐색 → 대안평가 → 구매결정 → 구매 후 행동

10. 기업이 복수의 사업 활동을 할 때 각각의 사업을 독립적으로 운영할 경우보다 경제적인 사업운영이 가능하게 되는 효과를 의미하는 용어로 가장 적절한 것은?

- ① 범위의 경제성
- ② 규모의 경제성
- ③ 경험 효과
- ④ 제품 포트폴리오 관리(PPM)

11. 조직에서 집단 간 갈등을 유발하는 원인으로 가장 적절하지 않은 것은?

- ① 보상구조
- ② 상위목표
- ③ 지각의 차이
- ④ 업무의 상호의존성

12. 마케팅조사가 필요한 이유로 가장 적절한 것은?

- ① 소비자를 이해하려고
- ② 정부방침을 알려고
- ③ 재고관리를 하려고
- ④ 경쟁관리를 하려고

13. 집단 발전 단계 모델의 순서로 가장 적절한 것은?

- ① 형성 - 규범 - 혼란 - 해체 - 실행
- ② 혼란 - 형성 - 규범 - 실행 - 해체
- ③ 형성 - 혼란 - 규범 - 실행 - 해체
- ④ 형성 - 실행 - 혼란 - 규범 - 해체

14. 회계처리 시 차변(Debit)과 대변(Credit)에 기재하는 내용으로 가장 적절한 것은?

	차변	대변
①	자산의 증가	자산의 감소
②	부채의 증가	부채의 감소
③	자본의 증가	자본의 감소
④	수익의 발생	비용의 발생

15. 자재소요계획(Material Requirements Planning: MRP)의 3대 구성요소로 적절하지 않은 것은?
- ① 주생산계획(Master Production Schedule: MPS)
  - ② 자재명세서(Bill Of Materials: BOM)
  - ③ 재고기록(Inventory Record: IR)
  - ④ 부품주문계획(Part Order Plan: POP)
16. 직원의 선발방법 기준 중 신뢰성에 대한 설명으로 가장 적절하지 않은 것은?
- ① 신뢰성은 성과측정이 확률적 오차로부터 자유로운 정도를 의미한다.
  - ② 신뢰성을 평가하는 데 있어 상관계수를 계산해야 하고, 상관계수는 두 변수들 사이의 상관관계의 정도를 나타낸다.
  - ③ 신뢰성을 평가할 때, 측정의 신뢰도 평가와 신뢰성의 기준이 중요하다.
  - ④ 신뢰성은 선발도구로부터의 성과가 직무로부터 성과를 반영하는 정도를 나타낸다.
17. 기업이 다른 기업에게 보상을 받고 자사의 사업 시스템을 이용하게 하는 관계로 가장 적절한 것은?
- ① 라이선싱(Licensing)
  - ② 프랜차이징(Franchising)
  - ③ 조인트 벤처(Joint Venture)
  - ④ 팩토링(Factoring)
18. 재무관리의 목표로 가장 적절하지 않은 것은?
- ① 기업가치의 극대화
  - ② 매출의 극대화
  - ③ 주주 부의 극대화
  - ④ 주가의 극대화
19. 생산제품의 수요 예측에 활용되는 시계열분석 모델에서 다음의 시계열 데이터 구성요소에 대한 설명으로 가장 적절하지 않은 것은?
- ① 추세변동(Trend Variation) - 장기간에 걸친 변동의 전반적 방향성
  - ② 계절변동(Seasonal Variation) - 1년을 주기로 동일 계절이나 시기에 따라 반복되는 변동
  - ③ 순환변동(Cyclical Variation) - 일정한 주기에 걸쳐 단기간에 균일하게 발생하는 변동
  - ④ 불규칙변동(Irregular Variation) - 예상할 수 없는 돌발적 원인이나 불분명한 원인으로 일어나는 변동
20. 인사관리와 관련된 내용으로 가장 적절하지 않은 것은?
- ① 능력은 어떤 사람이 현재 지니고 있는 소질의 수준에 대한 평가이다.
  - ② 경영자들은 개인 간에 나타나는 능력의 차이 보다는 그들이 과연 자산들의 능력을 활용하여 조직 안에서 부여되는 직무를 잘 수행해낼 수 있는가에 더 큰 관심을 갖는다.
  - ③ 조직 구성원의 성과는 그의 능력에 맞는 직무에 배치되었을 때 높아진다.
  - ④ 조직 구성원의 능력이 맡겨진 직무에서 요구되는 수준보다 낮을 경우 문제가 되지만 높을 경우에는 문제가 되지 않는다.

21. 자본자산가격결정모형(Capital Asset Pricing Model: CAPM)의 기본 가정으로 가장 적절하지 않은 것은?

- ① 모든 투자자는 자산의 미래수익률 분포에 대해 동일적으로 기대한다.
- ② 모든 투자자는 평균 - 분산 기준에 따라 투자한다.
- ③ 모든 투자자는 위험선호형이며, 기대효용이 극대화되도록 투자한다.
- ④ 무위험자산이 존재하며, 모든 투자자는 무위험 이자율로 자금을 얼마든지 차입 또는 대출 할 수 있다.

22. 노나카(Nonaka)가 제시한 암묵지와 형식지 간 상호작용을 통한 지식변환과정을 의미하는 SECI 모형에 대한 설명으로 가장 적절한 것은?

- ① 외재화(Externalization)는 특정 사람의 형식지가 다른 사람의 암묵지로 생성·전이되는 과정이다.
- ② 사회화(Socialization)는 특정 사람의 암묵지가 다른 사람의 암묵지로 생성·전이되는 과정이다.
- ③ 종합화(Combination)는 특정 사람의 암묵지가 다른 사람의 형식지로 생성·전이되는 과정이다.
- ④ 내재화(Internalization)는 특정 사람의 형식지가 다른 사람의 형식지로 생성·전이되는 과정이다.

23. 인적자원 모집의 방법에서 외부모집에 대한 설명으로 가장 적절한 것은?

- ① 직무 기술서를 제공함으로써 기업이 잘 파악하고 있는 지원자를 모집할 수 있다.
- ② 지원자가 많을수록 비용과 속도에서 효율성이 높다.
- ③ 새로운 아이디어와 새로운 방식의 업무를 진행하는 데 효과가 있고, 회사를 강화하고 경쟁자를 약화시키는 데 좋은 방법이다.
- ④ 지원자들은 지원하는 일자리에 대한 지식을 갖고 있기에, 일자리에 대한 과장된 기대를 최소화 할 수 있다.

24. 포터(Porter)가 제시한 본원적 경쟁전략(Generic Strategy)의 유형으로 가장 적절하지 않은 것은?

- ① 원가우위전략(Cost Leadership Strategy)
- ② 차별화전략(Differentiation Strategy)
- ③ 방어형전략(Defender Strategy)
- ④ 집중화전략(Focused Strategy)

25. 직무설계의 동기부여적 접근법에 대한 설명으로 적절하지 않은 것은?

- ① 직무특성이 심리적 의미와 잠재적 동기에 영향을 준다는 것에 초점을 두고 있다.
- ② 동기부여적 접근법은 직무설계에 있어 조직심리학에 기반을 두고 있다.
- ③ 전통적인 산업공학에 근간을 두고 있으며, 직무 구조화 방식의 효율성을 극대화 하는 것에 초점을 두고 있다.
- ④ 직무만족, 직무관여, 참여와 성과 변수 등의 태도변수를 직무설계의 중요한 결과로 보고 있다.